



Conférence de la vie associative

2021

LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE





EN 2021, nous avons célébré les 120 ans de la "loi 1901", qui définit les grands principes des associations telles que nous les connaissons aujourd'hui.

En plus d'un siècle, les associations et les citoyennes et les citoyens qui les font vivre ont porté de nombreuses transformations sociales ou sociétales. L'épidémie de la Covid-19, associée à la crise écologique, l'a mis en lumière: les associations ont été et sont encore des actrices fondamentales de l'entraide, de la solidarité et des réponses aux grands enjeux sociaux et environnementaux.

Chaque année, dans le cadre des relations qui unissent la Ville de Nantes et les associations nantaises, la Conférence de la vie associative permet d'assurer le suivi de l'application de la Charte d'engagements mutuels, mais aussi d'ouvrir un temps d'échange sur un sujet qui anime la vie associative.

Comment les associations ont-elles traversé la crise sanitaire? Comment engager toutes les associations dans la transition écologique, y compris celles dont ce n'est pas l'objet premier? Comment la Ville et les associations peuvent-elles travailler ensemble sur ces sujets? Bienvenue à la Conférence de la vie associative 2021.

LA CONFÉRENCE DE LA VIE ASSOCIATIVE NANTAISE S'EST DÉROULÉE LE 20 NOVEMBRE 2021.



DÉROULÉ DE LA MATINÉE

Ouverture

BASSEM ASSEH, 1^{ER} ADJOINT AU MAIRE «DIALOGUE CITOYEN, MONDE ÉCONOMIQUE ET EMPLOI, POLITIQUE DE LA VILLE, PROXIMITÉ», **MAHAUT BERTU**, ADJOINTE AU MAIRE «ÉGALITÉ, VILLE NON SEXISTE, LUTTE CONTRE LES DISCRIMINATIONS ET VIE ASSOCIATIVE» ONT RAPPELÉ **LES DIFFÉRENTES ORIENTATIONS DE LA VILLE CONCERNANT LA VIE ASSOCIATIVE ET LES ENGAGEMENTS POUR LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE.**

Témoignages

Comment les associations ont-elles traversé la crise sanitaire?

Conférence

Comment la collectivité et les associations peuvent-elles envisager la transition écologique aujourd'hui?

INTRODUCTION PAR **JULIE LAERNOES**, ADJOINTE AU MAIRE «PROSPECTIVE ET RÉSILIENCE»

INTERVENTION DE **BETTINA LAVILLE**, CONSEILLÈRE D'ÉTAT, PRÉSIDENTE ET FONDATRICE DU COMITÉ 21

Table ronde

Comment les relations entre les associations, et entre la Ville de Nantes et les associations permettent-elles d'aller plus loin dans la transition écologique?

AVEC **NEC ESCRIME & SUPPORTERRE**, **PLACE AU VÉLO & AIR PAYS DE LA LOIRE**, **RÉCUP'HALVÉQUE & ÉCOPÔLE**, **APEL PERVERIE & REEVE**, **L'ACCOORD & COMITÉ 21/ÉCOS**

LES DIFFÉRENTS ÉCHANGES ONT ÉTÉ ANIMÉS PAR **GWENAËLLE RIDARD**, RESPONSABLE DU SERVICE DE LA RELATION AUX ASSOCIATIONS À LA DIRECTION VIE ASSOCIATIVE ET JEUNESSE, **ÉRIC GUTKNECHT**, DIRECTEUR DE LA DIRECTION VIE ASSOCIATIVE ET JEUNESSE, **DELPHINE BONAMY**, ADJOINTE AU MAIRE «AGENDA 2030», ET **TRISTAN RIOM**, ADJOINT AU MAIRE «ÉNERGIE ET BÂTIMENTS» ET DES REPRÉSENTANTS ASSOCIATIFS.



Le tissu associatif nantais est dense. L'observatoire de la vie associative nantaise recense pas moins de 6000 associations, dans lesquelles s'impliquent 90 000 bénévoles et qui emploient plus de 15 000 personnes. Les bénévoles nantais sont majoritairement des personnes actives (75%), 31% ont entre 25 et 45 ans, 28% ont plus de 62 ans.

La crise sanitaire a eu des effets multiples, notamment sur l'engagement des adhérent-es et bénévoles. Ce samedi matin, dans la salle, des représentant-es de tous âges ont témoigné et partagé leur ressenti, un an et demi après les premières mesures de confinement, en mars 2020.

VOIR LE POSITIF

« Passé la sidération, nous nous sommes rendu compte que s'arrêter pouvait être bénéfique, pour prendre le temps de porter un regard sur nos actions. On se dit même qu'on devrait prendre le temps de s'arrêter tous les 5 ans! »

CÉCILE THOMAS, DE MÉDIAGRAPH, QUI PROPOSE DE L'INITIATION AUX OUTILS NUMÉRIQUES

« Pendant cette période très troublée, notre fréquentation est restée en hausse. L'État a pu reconnaître que nous sommes un lieu ressource pour les familles et que leurs difficultés ont été prises en compte. »

CÉCILE GEERAERT, COORDINATRICE DU CAFÉ ASSOCIATIF À L'ABORD'ÂGE, RECONNU COMME « ESPACE DE VIE SOCIALE », QUI A VOCATION À RENFORCER LES LIENS ET LES SOLIDARITÉS DE VOISINAGE

« Quelle répétition générale exceptionnelle, même si elle a été dramatique, pour ce qui nous attend. »

BETTINA LAVILLE

« Sur le quartier du Breil, la crise sanitaire et l'arrêt de quasiment toutes les activités ont permis de faire comprendre à plus de personnes l'intérêt de ce qu'on peut proposer. Ça nous a permis d'être plus proches des habitants. »

CATHERINE CHARLOT, DE L'ASSOCIATION MARIE ET ALPHONSE QUI PROMeut DES ACTIONS AUTOUR DU NUMÉRIQUE

« Si je dois retenir une expérience positive : la coopération et la mise en commun de nos habitudes et bonnes pratiques pour agir dans l'urgence, par exemple avec Les Petits Frères des pauvres ou l'association Monalisa qui luttent contre l'isolement de nos seniors. »

SÉBASTIEN JEHANNO, CHARGÉ DE MISSION DE L'ORPAN, L'ASSOCIATION DES SENIORS NANTAIS

RETROUVER DU LIEN AVEC LES BÉNÉVOLES

« Les associations ont eu et ont encore beaucoup de difficultés, certaines d'entre elles ont perdu jusqu'à 30% de leurs bénévoles. Il y a eu une vague d'engagement pendant la crise qui commence à retomber un peu. La question pour elles, aujourd'hui, c'est de faire revenir des bénévoles réguliers. »

CATHERINE MILS, PRÉSIDENTE DE FRANCE BÉNÉVOLAT NANTES ATLANTIQUE

« La crise a mis en lumière un vrai problème : nos adhérents et bénévoles sont attachés à l'asso, mais beaucoup sont dans la catégorie "personnes vulnérables", il a donc été complexe de reprendre les activités. »

ANNIE-CLAUDE THIOLAT, PRÉSIDENTE DE PLACE AU VÉLO

DÉSENGAGÉS, LES JEUNES ?

« Nous constatons une augmentation des bénévoles de 15-35 ans, parce que notre format correspond à leurs possibilités d'engagement. C'est aussi une opportunité de questionner nos gouvernances et de créer des modèles qui peuvent séduire des personnes plus jeunes tout en gardant avec nous des personnes qui sont là depuis des années. »

NICOLAS RABU GRANT, DIRECTEUR DE BENEVOA NANTES QUI MET EN LIEN DES BÉNÉVOLES AVEC DES ASSOCIATIONS

« Nous avons connu une perte de secouristes bénévoles. Le phénomène existait avec une population jeune qui peut plus facilement passer d'un engagement à un autre et ne pas devenir bénévole régulier. Mais avec le confinement, ça a touché d'autres générations. Les personnes ont redécouvert du temps pour eux, pour se balader, il y a eu une perte d'engagement sur ce temps libre. »

THIERRY AUDÉON, ASSOCIATION DE SECOURISME UNASS

« On est tous des vieux dans les assos, il faut dire aux jeunes que l'engagement peut être une expérience significative à valoriser pour leur CV ! »

PATRICIA PRÉVOT, PRÉSIDENTE DES JARDINS FAMILIAUX SENTEURS GOURMANDES JAMET

« Aujourd'hui, les jeunes s'engagent. Par ailleurs, dans l'accompagnement à la création d'assos que nous proposons aux jeunes, la thématique de la transition écologique est très présente. »

JEANNE MINGANT, ATELIER DES INITIATIVES





A lors que les constats sur le dérèglement climatique et la transition écologique sont posés, quelles actions peuvent répondre à cette question fondamentale : comment faire en sorte que notre société reste viable en temps de crise ? Quel lexique commun utiliser pour envisager des solutions et des coopérations ? Comme l'a noté la conférencière Bettina Laville, «la pratique de la vie associative est une école pour envisager le XXI^e siècle». Sur ce sujet de fond, la Conférence de la vie associative s'est donné pour ambition de faire la part belle aux échanges et au débat. Autour des thématiques qui ont traversé la matinée, morceaux choisis dans la conférence et les discussions.



RÉSILIENCE & ADAPTATION

On parle de *résilience* pour la capacité de la nature à surmonter les chocs traumatiques. Au pic de la crise sanitaire, le mot *résilience* est devenu fédérateur, pour nous permettre de passer le cap collectivement. Le lien social, porté notamment par les associations, est un vecteur de *résilience* «absolument fondamental».

Durant la crise, les Amaps ont fait la preuve qu'une consommation vertueuse et de proximité était résiliente.

UNE ADHÉRENTE D'AMAP

«Les termes *résilience* et *adaptation* ont souvent une connotation négative. On a tardé à les utiliser parce qu'il a longtemps fallu combattre le réchauffement climatique. Comme il a finalement été très peu combattu, aujourd'hui, il faut bien s'adapter.

Mais nous ne sommes pas sortis du deuil de l'ancien monde et de son mode de vie. On est au milieu du gué, on ne s'est pas encore projetés dans la suite. Dès lors, il est intéressant d'associer ces mots à la prospective, pour donner des perspectives et sortir du deuil.»

BETTINA LAVILLE, CONFÉRENCIÈRE

rendre accessible une consommation de seconde main «Nous allons directement chez les gens, avec qui nous créons du lien social. Nous leur expliquons notre mission, qui est de récupérer des objets pour les remettre en vente à moindre coût et permettre aux familles du quartier Beaujoire de s'équiper. Nous participons également au tri pour que ces objets soient correctement réutilisés ou recyclés.»

L'ASSOCIATION RÉCUP'HALVÈQUE,
ACCOMPAGNÉE PAR ÉCOPÔLE

Bettina Laville & Éric Gutknecht





SOBRIÉTÉ

On dit d'une personne qui se comporte avec retenue qu'elle fait preuve de sobriété. À l'échelle de la société de consommation et à travers le prisme de la crise environnementale, la sobriété, notamment énergétique, est devenue le cap à suivre pour assurer la transition écologique.

«Les associations sont habituées à la sobriété : on doit faire des choses énormes avec peu de moyens! Quant aux collectivités, elles commencent à changer pour un modèle plus sobre.»

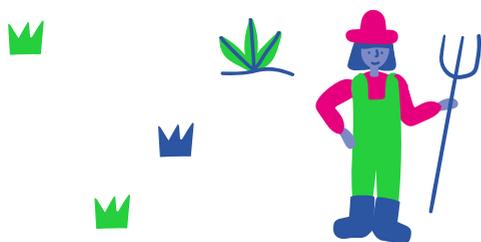
BETTINA LAVILLE, CONFÉRENCIÈRE



développer la réparation et le réemploi

«Nous avons aussi créé des tutoriels pour apprendre à réparer le matériel qui a pu être cassé durant la pratique du sport, et nous avons installé un atelier de réparation dans nos locaux pour que chacun puisse réparer en toute sécurité. L'objectif est que les équipements n'aient pas un impact environnemental fort.»

NEC ESCRIME, ACCOMPAGNÉE PAR SUPPORTERRE





DURABLE

Pour le développement durable et ses trois piliers — économique, social et écologique —, il ne s'agit pas seulement de durer dans le temps, mais de soutenir les fonctions vitales de la Terre.

Si le pilier écologique a longtemps été mis en œuvre sans réel lien avec les deux autres, «le développement durable a permis de contrer les discours qui disaient que l'écologie allait sacrifier des pans économiques ou des pans sociaux. On a montré que ça pouvait marcher ensemble», estime Bettina Laville.

Aujourd'hui on ne nous demande plus « qu'est-ce que le développement durable? », on nous demande « comment le faire chez nous? »

BETTINA LAVILLE, CONFÉRENCIÈRE



s'engager dans la transition énergétique «À notre échelle, 21 maisons de quartier et centres socioculturels, nous avons été accompagnés pour réduire l'impact environnemental de nos structures : cela passe par de l'acculturation, l'aménagement de nos équipements... Nous économisons maintenant l'équivalent de la consommation d'une maison de quartier chaque année.»

L'ACCORD, ACCOMPAGNÉE PAR LE COMITÉ 21





TRANSFORMATION

Faut-il parler de transition ou de transformation? L'une évoque un état intermédiaire quand l'autre convoque un changement effectif.

«Parler de transition écologique peut paraître abstrait. Les collectivités donnent une impulsion et un cap ; elles agissent avec les associations qui sont des partenaires essentiels», souligne Julie Laernoës. «*Transformation* est un terme plus général, qui concerne aussi bien les modèles économiques que sociaux, des changements individuels et collectifs», appuie Bettina Laville.

Nous, les assos, nous sommes bien souvent dans une logique de réparation. Mais les lobbys nationaux ont des moyens considérables qu'on n'aura jamais pour réparer ! Comment faire ?

UN PARTICIPANT

«Nous allons sur le terrain, où les gens ont le sentiment que leurs actions sont insuffisantes : ne faudrait-il pas travailler en amont, même si cela sous-entend de remettre à plat un certain nombre de choses, notamment au niveau industriel?», exhorte un participant. Parmi les pistes de réponse, celle de la réglementation : «Je fais confiance à la radicalité des jeunes là-dessus, ils ne laissent plus passer. Ça bouge trop tard et trop lentement, mais ça bouge.» «Quand les choses n'avancent pas, a-t-on d'autres choix que d'être radical?», interroge une participante.





ADHÉSION

Porter une vision, des valeurs communes, et les partager : si les associations en diffusent un certain nombre, comment faire adhérer à la transition écologique à l'échelle globale?

«Je ne suis pas toujours d'accord avec l'approche radicale des jeunes, je trouve qu'on n'entend plus le mot *adhésion*. Or, quand on adhère à une cause, on la défend mieux. Dans certains pays en voie de développement, d'où je viens, la population n'acceptera jamais de ne pas atteindre un certain niveau de vie, il va falloir trouver un équilibre entre les visions à l'échelle planétaire. L'adhésion à une cause commune peut nous aider.»

UN PARTICIPANT

Pour Bettina Laville, c'est un fait indéniable, un nouveau modèle global doit advenir : «Par exemple, nous devons réduire nos émissions de CO₂, l'industrie doit aussi réduire ses émissions. Comment y arriver? Il faut qu'il y ait du sens : celui du maintien des équilibres vitaux. Dire que sur les 31 signes vitaux de la Terre, 18 sont en danger*, ça parle plus que la différence entre 1,5 et 2°C de réchauffement. Parler de vie et de vital, ça fédère davantage.»

*Étude publiée dans *BioScience*, la revue de l'Institut américain des sciences biologiques

pour le vélo, sensibiliser sur la qualité de l'air «Nous nous sommes questionnés sur la pratique du vélo dans un milieu qui peut être pollué, par des gaz d'échappement par exemple. Air Pays de la Loire nous a apporté des données scientifiques, qui nous permettent aujourd'hui de lutter contre certaines idées reçues et de développer la pratique du vélo en ville.»

PLACE AU VÉLO, ACCOMPAGNÉ
PAR AIR PAYS DE LA LOIRE

Dominique Behard, réseau éco-événement



BIEN COMMUN

Si l'on devait simplifier la définition de *bien commun*, il s'agirait de tout ce que partage la communauté humaine qui est nécessaire à la vie et à un épanouissement collectif.

De nombreuses associations sont reconnues d'intérêt général. Pourtant, cette notion reflète-t-elle bien la réalité du champ d'action des associations? «Il n'y a pas d'ambition collective sans l'attachement à construire un bien commun, au service des autres. Sans ça, rien n'est vraiment possible», a rappelé Mahaut Bertu dans son propos introductif.

«L'intérêt général est un pilier de notre Constitution, mais il s'intéresse uniquement à la forme institutionnelle de la vie en commun, il ne rend pas compte de la transformation globale, sociétale et écologique nécessaire aujourd'hui. Le bien commun correspond davantage à la conciliation entre nos vies institutionnelles et nos vies planétaires.»

BETTINA LAVILLE, CONFÉRENCIÈRE



On voit souvent le bénévolat comme une charge. Or, quand les gens voient qu'ils sont utiles, il y a une vraie joie. Il faudrait davantage communiquer sur ce que ça nous apporte.

UNE ADHÉRENTE D'AMAP

un jardin nourricier à Bellevue «Avec les habitants, on a travaillé sur le lien de confiance, qui amène à changer ses habitudes. C'est du travail de fourmi sur les territoires avec des actions de proximité : faire du lien avec les écoles, avec une maison de santé... Tout ça pour ramener du collectif, du sens.»

L'ACCOORD, ACCOMPAGNÉ PAR ÉCOS



CITOYENNETÉ

Quel rôle prendre, en tant que citoyenne et citoyen, en tant qu'association, dans cette transformation écologique? Sur qui faire reposer les grands enjeux de la transition écologique?

Bettina Laville développe le concept de *citoyenneté écologique* : face à la mondialisation des enjeux environnementaux, seul un cadre international dans lequel s'investir permettra aux citoyennes et citoyens d'agir.

La citoyenneté écologique permettrait, en tant qu'habitante et habitant de la Terre, de prendre part à la transformation.

BETTINA LAVILLE, CONFÉRENCIÈRE

«Les associations sont porteuses d'une citoyenneté, de ce message de transformation, elles ont un énorme rôle à jouer. Le modèle associatif de solidarité, de proximité, de dialogue, de solutions immédiates est acteur de la transition écologique, car ce sont de nos conditions de vie qu'on parle.»

BETTINA LAVILLE, CONFÉRENCIÈRE

Les échanges avec le public ont été riches



«Dans notre action, il est important de souligner la relation partenariale que nous développons avec la collectivité. Il est important d'être dans cette relation non hiérarchique. Nous, nous avons les compétences sur le terrain, avec cette vocation citoyenne.»

PLACE AU VÉLO

Au quotidien sur le terrain, on remarque une pression, un sentiment d'impuissance. On essaie aujourd'hui de dépasser cette idée du petit geste pour aller au-delà : les changements vont arriver, comment s'adapter ?

ROMARIC LESAINTE D'ÉCOS

LES PERSPECTIVES DE SOUTIEN À LA VIE ASSOCIATIVE

Depuis 2016, l'ensemble des projets issus de la démarche «**Agir ensemble**» structurent la conduite de la politique publique de soutien à la vie associative.

La Charte d'engagements mutuels : un texte de référence des partenariats affirmés entre la Ville de Nantes et les associations nantaises

La Charte d'engagements mutuels est l'affirmation de la reconnaissance de la vie associative et de la promotion des partenariats qui lient la Ville et les associations. C'est aussi un document qui pose un cadre commun pour les directions municipales engagées dans le soutien à la vie associative. En 2022, la charte d'engagements fait l'objet d'une démarche d'évaluation conduite par le **Groupe d'études et de Recherches Sociales (GERS)**; qui sollicite l'avis des associations, des élus-es et des directions de la Ville. à partir des résultats, un travail de réécriture de la charte sera conduit et présenté à l'occasion de la conférence de la vie associative nantaise qui se tiendra le 10 décembre 2022. Elle sera ensuite soumise au vote du conseil municipal et du conseil d'administration du CCAS.



Mahaut Bertu, adjointe déléguée à la vie associative, égalité, ville non sexiste et lutte contre les discriminations

La création d'un espace ressource en ligne et le renforcement des activités du Cadran de la Ville de Nantes

La démarche «**Agir ensemble**» a permis la création d'un nouvel espace numérique ressource dédié à la vie associative. C'est un support de partage incitant à amplifier les collaborations entre les associations. Il permet de valoriser les associations et leurs projets via une mise en lumière des services proposés par la Ville de Nantes. C'est aussi un outil de coopération favorisant les échanges et les collaborations. En 2022, cet espace numérique sera enrichi par la mise en place d'une plateforme dédiée au bénévolat ; il s'agira de mettre en réseau des demandes et des recherches de missions de bénévolat proposées par l'ensemble des associations.

L'observatoire de la vie associative nantaise : un outil d'aide à l'accompagnement

L'observatoire de la vie associative nantaise consolide une connaissance fiable et partageable des réalités locales de la vie associative. En 2022, la Ville de Nantes, au côté de la **Ligue de l'Enseignement FAL 44** et de la **Chambre Régionale de l'Économie Sociale et Solidaire (CRESS)** des Pays de la Loire s'inscrit dans une démarche d'observation nationale pilotée par le **Réseau National des Maisons des Associations (RNMA)** et développée en collaboration avec Viviane Tchernonog, chercheuse au **Centre National de la Recherche Scientifique (CNRS)**. Via une enquête réalisée auprès de l'ensemble des associations nantaises, cette démarche permet d'avoir une présentation commune et donc comparable à l'ensemble des territoires et une partie dédiée à chaque observatoire pour une approche plus locale.

Des événements ressources au service de la vie associative

2022 : mise en place d'un nouveau RDV appelé « Ressourcez-vous ! ». Il sera organisé au printemps 2022 et 2024. Piloté par le Centre pour Accompagner et Développer les Ressources pour les Associations Nantaises (CADRAN) de la Ville de Nantes et ses partenaires ressources, il traite de l'accompagnement de la vie associative et des ressources.

Les forums associatifs de rentrée se poursuivent chaque année en septembre. Ils permettent de promouvoir l'offre d'activités associatives de proximité auprès des nantaises et des nantais.

Le RDV des associations nantaises est prévu au printemps 2025. Temps fort et festif de la vie associative, il donne à voir des dynamiques, de la richesse et de la diversité de la vie associative nantaise. Il fera l'objet d'une réflexion avec les associations pour envisager un nouveau format et de nouvelles modalités de valorisation de l'offre associative.

DES ÉVÉNEMENTS DÉDIÉS AUX ASSOCIATIONS



2022

printemps

RESSURCEZ-VOUS!

ATELIER D'ACCOMPAGNEMENT
SUR LE FONCTIONNEMENT
ASSOCIATIF

septembre

RENTÉE ASSOCIATIVE:

FORUMS ASSOCIATIFS, PORTES
OUVERTES D'ÉQUIPEMENTS,
DÉCOUVERTES D'ACTIVITÉS...

novembre

CONFÉRENCE ANNUELLE

DE LA VIE ASSOCIATIVE:
L'ESPACE DE DIALOGUE ENTRE
LA VILLE ET LES ASSOCIATIONS

2023

septembre

RENTÉE ASSOCIATIVE:

FORUMS ASSOCIATIFS, PORTES
OUVERTES D'ÉQUIPEMENTS,
DÉCOUVERTES D'ACTIVITÉS...

novembre

CONFÉRENCE ANNUELLE

DE LA VIE ASSOCIATIVE:
L'ESPACE DE DIALOGUE ENTRE
LA VILLE ET LES ASSOCIATIONS

2024

printemps

RESSURCEZ-VOUS!

ATELIER D'ACCOMPAGNEMENT
SUR LE FONCTIONNEMENT
ASSOCIATIF

septembre

RENTÉE ASSOCIATIVE:

FORUMS ASSOCIATIFS, PORTES
OUVERTES D'ÉQUIPEMENTS,
DÉCOUVERTES D'ACTIVITÉS...

novembre

CONFÉRENCE ANNUELLE

DE LA VIE ASSOCIATIVE:
L'ESPACE DE DIALOGUE ENTRE
LA VILLE ET LES ASSOCIATIONS

2025

septembre

RENTÉE ASSOCIATIVE:

FORUMS ASSOCIATIFS, PORTES
OUVERTES D'ÉQUIPEMENTS,
DÉCOUVERTES D'ACTIVITÉS...

novembre

CONFÉRENCE ANNUELLE

DE LA VIE ASSOCIATIVE:
L'ESPACE DE DIALOGUE ENTRE
LA VILLE ET LES ASSOCIATIONS

printemps

**RDV DES
ASSOCIATIONS**



Direction de la publication :

Direction Vie Associative
et Jeunesse,
Ville de Nantes

**Conception éditoriale
et graphique,
rédaction et illustrations :**
Les Amis du MAP

Corrections :
Mélanie Tanous

Photographies :
Céline Jacq

Nous contacter

Par courrier postal Hôtel de Ville de Nantes
2 rue de l'Hôtel de Ville - 44094 Nantes Cedex 1
Accueil du public 29 rue de Strasbourg - 44000 Nantes